IC ENTERRA

Yenilenebilir Enerji

Konsolide Finansal Sonuçlar

FY 2025

Bulunduğu Sayfa

1	**Şirkete Genel Bakış**	**3**
2	Sektöre Genel Bakış	**10**
3	Operasyonel Görünüm	**13**
4	Finansal Görünüm	**15**
5	Yatırımlar & Strateji	**18**
6	Ekler	**22**

Şirkete Genel Bakış

%100 Yenilenebilir Enerji

Türkiye'nin 3 farklı su havzasında kurulu 9 HES

Ortaklık Yapısı

Güçlü operasyonel performans ve nakit dönüşümü

- 1,253 GWh — 2025 Elektrik Üretimi
- US$82mn — 2025 FAVÖK
- %77 — 2025 FAVÖK Marjı

İstikrarlı Üretim & İstikrarlı Nakit Akışı

Tarihsel Gelişim

Yıllara Göre Üretim

GWh

Tarihimiz

Kuruluş

IC İçtaş Enerji

Yenilenebir Enerjiye İlk Adım

Yenilenebilir enerji kaynakları ile ilk üretimimimizi Girlecek II Mercan Hes ile gerçekleştirdik

2 Portföy Büyümesi

Yukarı Mercan HES, Niksar HES, Üçharmanlar HES, Üçhanlar HES, Kemerçayır HES, Bağıştaş-1 HES ve Çileklitepe HES devreye alındı. Kadıncık HES'in işletme hakları özelleştirme yoluyla devralındı.

3 Uluslararası Ortaklık

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), IC İçtaş Sürdürülebilir Enerji Yatırımları'nın %6,6 oranında hissedarı oldu.

European Bank for Reconstruction and Development

4 Halka Arz

4 Nisan 2024 tarihinde IC Entrerra borsada işlem görmeye başladı

5 Portföyün Çeşitlendirilmesi

Erzin Güneş Enerjisi Santrali 2025'te tam faaliyete geçti ve portföyümüzü çeşitlendirmek için Güneş ve Rüzgar enerjisi santrallerine daha da fazla yatırım yapıyoruz.

1998 | 2001 | 2005 - 2016 | 2019 | 2024 | Günümüz

Notes: 1.EBRD 2022 yılında hisselerini IC İçtaş İnşaata satmıştır.

Yenilenebilir Enerji Portföyümüz

HES Portföyü Kırılımı

HES Hidrolojisi (Türkiye ve IC Enterra)

Türkiye Su Miktarı (yıllık değişim) :

Ocak -Aralık 2025 : - %28

IC Enterra HES Su Miktarı (yıllık değişim)

Ocak - Aralık 2025 : - %1

Yıllara Göre Hidroelektrik Santrallerimizden Elektrik Üretimi

Genç ve Kaliteli Portföyümüz

Kalan Lisans Süresi
Yıl

Mevcut Portföy Yaşı
Yıl

Emre Amadelik
%, 2020 – 2025 ortalama

Bulunduğu Sayfa

1	Şirkete Genel Bakış	3
2	**Sektöre Genel Bakış**	10
3	Operasyonel Görünüm	13
4	Finansal Görünüm	15
5	Yatırımlar & Strateji	18
6	Ekler	22

Sektör Gelişimi

Elektrik Talebi YBBO*

*TEİAŞ verileri ve tahmini

*TEİAŞ (Kurulu güç kırılımı son durum, üretim 2025 yıl sonu itibariyle verilmiştir.

Sektör Gelişimi

Bulunduğu Sayfa

1	Şirkete Genel Bakış	3
2	Sektöre Genel Bakış	10
3	**Operasyonel Görünüm**	13
4	Finansal Görünüm	15
5	Yatırımlar & Strateji	18
6	Ekler	22

IC Enterra Operasyonel Veriler

Santral Bazında Üretim

Ocak-Aralık Üretim MWh	2024	2025	Fark	% Değişim
Y.Mercan	41.909	37.620	-4.289	-10%
Niksar	171.638	174.215	2.578	2%
Üçharmanlar	25.243	35.916	10.673	42%
Bağıştaş	467.537	453.794	-13.743	-3%
Çileklitepe	32.532	49.715	17.183	53%
Kemerçayır	22.378	33.906	11.528	52%
Üçhanlar	16.913	25.070	8.156	48%
Kadıncık	275.153	214.790	-60.363	-22%
Yeka Güneş	15.335	228.274	212.938	100%
Toplam	**1.068.639**	**1.253.300**	**184.661**	**17,30%**

Bulunduğu Sayfa

1	Şirkete Genel Bakış	3
2	Sektöre Genel Bakış	10
3	Operasyonel Görünüm	13
4	**Finansal Görünüm**	15
5	Yatırımlar & Strateji	18
6	Ekler	22

Finansal Veriler

Brüt Kar Marjı

FAVÖK Marjı

Finansal Veriler (devamı)

Bulunduğu Sayfa

1	Şirkete Genel Bakış	3
2	Sektöre Genel Bakış	10
3	Operasyonel Görünüm	13
4	Finansal Görünüm	15
5	**Yatırımlar & Strateji**	18
6	Ekler	22

Yurtiçi Yatırımlar

546 MW

Bağıştaş Hibrit GES (61 MW)

- Bağlantı izni & ÇED olumlu kararı alınmıştır
- Bağıştaş-1 HES'in elektrik üretim lisansı kapsamında olacaktır.
- Finansman çalışmaları devam etmektedir.

Depolamalı Projeler (485 MW)

- Tüm ön lisans onayları alınmış, diğer izin süreçleri devam etmektedir.
- 430 MW RES ve 55 MW GES projesi & yıllık toplam 1,5 milyar kWh üretim
- Alınacak lisansların IC Enterra'nın %100 sahipliğinde kurulacak özel amaçlı şirketlere devredilmesi planlanmaktadır.

İtalya Yatırımları

108 MW

- Troia Wind (64.8 MW kapasiteli) ve Bovino Wind (43.2 MW kapasiteli) iki RES projesi için olumlu bağlantı görüşü halihazırda alınmıştır.
- Çevre Etki Değerlendirme ve lisans (Autorizzazione Unica) gibi diğer izin süreçlerinin tamamlanmasının ardından projenin 2026 sonunda inşaata hazır hale gelmesi planlanmaktadır.
- %100 iştirakimiz tarafından geliştirilen 57.6 MW kapasiteli Serracapriola RES projesi için olumlu bağlantı görüşü halihazırda alınmıştır.
- Süreçlerin başarılı bir şekilde tamamlanması durumunda 2027 sonrasında yatırıma başlanması planlanmaktadır.

Stratejik Önceliklerimiz

Büyüme

- ✓ Türkiyenin en büyük yenilenebilir enerji üreticilerinden birisi olmak
- ✓ Değer üreten iş modeli ile artan uluslararası projeler
- ✓ Aktif olarak karlı ve sürdürülebilir fırsatların incelenmesi
- ✓ Operasyonel verimliliğin artırılması

Finansal Stabilite

- ✓ Etkin borçlanma ile kredi profilini iyileştirmek
- ✓ İstikrarlı nakit akışı ve sağlam sermaye yapısıyla dayanıklı bir bilanço sürdürmek
- ✓ Çeşitlendirilmiş üretim portföyü ile gelir profilinin istikrarını ve öngörülebilirliğini artırmak
- ✓ Sürdürülebilir ve öngörülebilir karlılık sunmak

Sürdürülebilirlik & İnsan

- ✓ Sınıfının en iyisi sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetişim uygulamalarına bağlı kalmak
- ✓ Emsallerinin arasında en iyi iş sağlığı ve güvenlik uygulamalarını hayata geçiren enerji şirketi olmak
- ✓ İş ortaklarımıza uzun vadeli değer sunmak
- ✓ Yetenek yönetimi ve liderlik uygulamalarını geliştirmek

Bulunduğu Sayfa

1	Şirkete Genel Bakış	3
2	Sektöre Genel Bakış	10
3	Operasyonel Görünüm	13
4	Finansal Görünüm	15
5	Yatırımlar & Strateji	18
6	**Ekler**	22

IC Holding Genel Bakış

Kuruluş **1969**	Faaliyet Gösterilen Sektörler **5**
Çalışan Sayısı **20.000**	Aktif Ülkeler **3**
Yıllık Gelir **2,1 milyar USD**	Yıllık FAVÖK **580 milyon USD**

Misyon

Stratejik yaklaşımın, karar alma süreçlerine katılımın ve saygının teşvik edilmesi

Enerji

IC ENTERRA Yenilenebilir Enerji	Toplam 488 MW kapasiteli 9 hidroelektrik ve 1 güneş enerjisi santrali işleten, tamamen yenilenebilir enerji üretim şirketi
IC İçtaş enerji	Enerji üretimi, açık ocak madenciliği, enerji ticareti ve enerji dağıtım sektörlerinde faaliyet göstermektedir.
TREPAŞ Trakya Elektrik Perakende Satış A. Ş.	Türkiye'nin önde gelen perakende elektrik satış şirketlerinden biri olup, ağırlıklı olarak Trakya Bölgesi'nde faaliyet göstermekte olup yaklaşık 1 milyon müşteriye ve kuruluşa elektrik sağlamaktadır.
TREDAŞ TRAKYA ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.	2036 yılına kadar Edirne, Tekirdağ ve Kırklareli'nde 1,1 milyon aboneye sahip Trakya Bölgesi'nin tek elektrik dağıtım şirketi
ETİC ELEKTRİK ENERJİSİ PERAKENDE SATIŞ	ETİC Elektrik, üniversitelere, hastanelere, kamu kuruluşlarına, organize sanayi bölgelerine ve orta/büyük ölçekli özel sektöre avantajlı elektrik satışı imkanı sağlıyor.
Toptan	IC İÇTAŞ Elektrik Toptan Satış ve Ticaret A.Ş.'nin serbest tüketici portföyünün tedarik ihtiyacını en uygun şekilde karşılamak amacıyla elektrik enerjisi piyasası çalışmaları yürütülmektedir.

2 Yapı

IC İçtaş inşaat	Yurt içinde ve yurt dışında önde gelen yatırımcı ve EPC yüklenicilerinden biridir.

3 Altyapı

ICA YAVUZ SULTAN SELİM KÖPRÜSÜ VE KUZEY ÇEVRE OTOYOLU İŞLETMESİ	Türkiye ve dünyada otoyol, köprü, tünel, havalimanı ve enerji santrali gibi önemli projelere imza atmıştır. Mühendislik ve kaliteye verdiği önemle sektörde lider konumdadır.

4 Turizm ve Emlak

IC HOTELS	Antalya'nın Belek, Kundu ve Havaalanı bölgelerinde dört, İstanbul'da ise Hilton markası altında bir otel işletmektedir.

5 Sanayi

treysan	Yıllık 600 bin m2 kapasitesi ile prefabrik kamp çözümleri, çok amaçlı konteyner ve kalıcı çelik yapılar üretir

IC Enterra Yatırım Unsurları

1. Türkiye'nin Destekleyici Makroekonomik Görünümü ve Enerji Piyasası Dinamikleri
2. Lider Karlılık Profili ve Sağlam Nakit Dönüşümü
3. Yüksek Kaliteli ve Lisans Süreli Enerji Santrali Portföyü
4. Enerji Dönüşümü ve Sürdürülebilirlik Misyonuyla Üretim
5. Yeni Yatırımlarla Sürdürülebilir Büyüme Potansiyeli
6. IC Holding Sinerjisi ve Deneyimli Yönetim Ekibi

Enerji Dönüşümü ve Sürdürülebilirlik

Türkiye'nin ulusal hedefi doğrultusunda, **2053** yılına kadar **Net Sıfır** karbon emisyonu hedefliyoruz.

2027 yılına kadar **Kapsam 3** emisyonları için bir hesaplama çerçevesi geliştirmeyi amaçlıyor

I-REC sertifikası ve sektöre sağlanan **2.5 TWh** sertifikalı elektrik aracılığıyla Türkiye'nin **karbon-nötr** ekonomisine katkıda bulunuyoruz.

Hidroelektrik Santraller aracılığıyla yıllık **650 bin ton** karbon emisyonu 2024 yılında engellendi.

Erzin Güneş Enerjisi Santrali ile yıllık **157 bin ton** karbon emisyonu engellenecek.

Güçlü Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim Amaçları

İnovasyon
Daha iyi bir bugün ve gelecek için inovasyon

Sürdürülebilirlik
Doğal kaynakların, çevrenin ve gelecek nesillerin ihtiyaçlarının sürdürülebilirliği.

İnsan Odaklılık
Tüm insanların ve canlılılaın ihtiyaçları temel önceliktir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu

- Denetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Erken Risk Belirleme Komitesi
- Aday Gösterme Komitesi

ISO50001 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası

ISO45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri Sertifikası

ISO14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası

Bilanço (1/2)

VARLIKLAR ('000 TL)	31 Ara 2025	31 Ara 2024
Dönen varlıklar:		
Nakit ve nakit benzerleri	768.507	980.744
Finansal yatırımlar	-	629.584
Türev araçlar	77.834	218.031
Ticari alacaklar	259.054	282.902
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	196.752	261.961
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	62.302	20.941
Diğer alacaklar	69.688	11.224
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	66.706	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.982	11.224
Peşin ödenmiş giderler	48.520	37.567
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	13.974	72.827
Diğer dönen varlıklar	206.825	365.453
Toplam dönen varlıklar	**1.444.402**	**2.598.332**
Duran varlıklar:		
Diğer alacaklar	2.014	8.017
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.014	8.017
Türev araçlar	90.358	145.355
Maddi duran varlıklar	47.775.140	44.922.320
Kullanım hakkı varlıkları	249.393	207.110
Maddi olmayan duran varlıklar	292.892	236.789
Peşin ödenmiş giderler	429	28.157
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.805.920	1.946.296
Toplam duran varlıklar	**50.216.146**	**47.494.044**
Toplam varlıklar	**51.660.548**	**50.092.376**

Bilanço (2/2)

KAYNAKLAR	31 Ara 2025	31 Ara 2024
Kısa vadeli yükümlülükler:		
Kısa vadeli borçlanmalar	1.511.295	1.480.369
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	3.617.770	3.869.864
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	27.317	20.334
Ticari borçlar	210.162	395.157
- İlişkili taraflara ticari borçlar	56.181	40.836
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	153.981	354.321
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	4.214	4.669
Diğer borçlar	356.798	672.103
- İlişkili taraflara diğer borçlar	290.799	591.103
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	65.999	81.000
Kısa vadeli karşılıklar	13.798	12.552
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13.148	11.531
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	650	1.021
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	30.429	40.257
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**5.771.783**	**6.495.305**
Uzun vadeli yükümlülükler:		
Uzun vadeli borçlanmalar	6.872.946	9.785.128
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	80.849	57.702
Uzun vadeli karşılıklar	92.335	62.149
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	86.931	54.194
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	5.404	7.955
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	3.648.255	1.331.626
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	**10.694.385**	**11.236.605**
Toplam yükümlülükler	**16.466.168**	**17.731.910**
Toplam özkaynaklar	**35.194.380**	**32.360.466**
Toplam kaynaklar	**51.660.548**	**50.092.376**

Gelir Tablosu

('000 TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	4.205.548	4.021.015
Satışların maliyeti (-)	2.943.856	3.060.306
Brüt kar	**1.261.692**	**960.709**
Genel yönetim giderleri (-)	304.922	335.762
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	152.959	42.048
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16.397	87.784
Esas faaliyet karı	**1.093.332**	**579.211**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	425.969	1.130.653
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.206.958	-
Finansman geliri / (gideri) öncesi faaliyet karı	**312.343**	**1.709.864**
Finansman gelirleri	178.112	303.276
Finansman giderleri (-)	4.728.364	5.509.786
Net parasal pozisyon kazançları	3.384.116	5.985.979
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı / (zararı)	**(853.793)**	**2.489.333**
Dönem vergi gideri (-)	57.100	117.582
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(908.350)	201.462
Dönem net karı / (zararı)	**(1.819.243)**	**2.573.213**

Detaylı Üretim Verileri (2024-2025)

Üretim MWh	Oca.24	Şub.24	Mar.24	Nis.24	May.24	Haz.24	Tem.24	Ağu.24	Eyl.24	Eki.24	Kas.24	Ara.24	**Toplam**
Y.Mercan	2.275	1.886	1.961	5.104	7.692	6.513	4.058	3.214	2.601	2.590	2.120	1.896	41.909
Niksar	25.008	21.640	23.504	17.020	17.775	8.607	9.821	8.715	9.435	11.329	9.833	8.950	171.638
Üçharmanlar	1.038	1.151	1.676	7.696	5.669	1.574	1.050	354	237	1.665	1.676	1.457	25.243
Bağıştaş	38.860	35.159	41.552	81.501	79.146	38.729	32.366	20.550	24.119	26.315	24.400	24.841	467.537
Çileklitepe	1.901	2.354	4.098	10.680	3.749	347	2.243	565	335	1.093	2.350	2.818	32.532
Kemerçayır	529	632	1.090	8.290	6.075	2.033	708	218	175	709	1.022	897	22.378
Üçhanlar	522	579	956	5.696	4.407	1.481	615	246	147	658	882	725	16.913
Kadıncık	20.335	24.621	29.865	49.403	43.588	25.802	17.775	13.528	13.087	10.952	11.247	14.950	275.153
Yeka Güneş	0	0	0	0	0	0	0	55	653	3.579	5.045	6.003	15.335
Toplam	90.468	88.022	104.702	185.390	168.101	85.086	68.636	47.445	50.789	58.890	58.574	62.536	1.068.639

Üretim MWh	Oca.25	Şub.25	Mar.25	Nis.25	May.25	Haz.25	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25	Kas.25	Ara.25	**Toplam**
Y.Mercan	1.724	1.396	2.128	5.463	8.748	4.652	3.282	2.796	2.326	1.950	1.572	1.582	37.620
Niksar	10.205	11.195	13.625	19.946	22.962	16.748	17.185	13.949	12.029	6.859	12.228	17.286	174.215
Üçharmanlar	940	641	5.683	9.689	8.846	2.289	1.374	409	2.461	2.351	679	555	35.916
Bağıştaş	25.041	22.265	42.411	92.900	93.889	38.276	25.826	20.995	22.131	23.017	23.773	23.269	453.794
Çileklitepe	1.996	1.407	9.523	13.449	8.675	1.977	919	221	2.547	3.167	3.826	2.008	49.715
Kemerçayır	716	551	4.550	9.393	9.250	2.466	1.366	415	2.020	1.895	823	463	33.906
Üçhanlar	574	448	2.640	7.286	7.081	1.866	1.023	341	1.470	1.382	626	335	25.070
Kadıncık	19.686	12.998	22.614	36.016	39.312	22.045	14.166	10.971	9.326	8.706	7.878	11.073	214.790
Yeka Güneş	11.135	13.779	18.069	21.765	25.685	24.409	27.756	25.612	18.315	18.255	11.687	8.432	228.274
Toplam	72.015	64.681	121.243	215.908	224.448	114.728	92.897	75.708	72.624	67.581	63.091	65.004	1.253.300